

# 关于 2024 年财政预算执行情况和 2025 年财政预算（草案）的报告

——2024 年 12 月 30 日在汉南区第十届人民代表大会第四次会议上

区财政局局长 张培循

各位代表：

受区人民政府委托，现将全区 2024 年财政预算执行情况和 2025 年财政预算（草案）报告如下，请予审议。

## 一、2024 年财政预算执行情况

2024 年，在工委（区委）的坚强领导下，在区人大、区政协的监督支持下，区财税部门坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，紧紧围绕年度预算目标任务，全面推进大财政体系建设，全力组织财政收入，不断优化财政支出结构，加强预算绩效管理，切实防范重大风险，扎实做好财政各项重点工作，为全区经济社会高质量发展提供了有力支撑。

### （一）一般公共预算执行情况

汉南区第十届人大常委会第二十八次会议审查批准了区人民政府提出的 2024 年财政预算调整方案，全区一般公共预算收入总计由年初的 174.50 亿元调整为 251.94 亿元，增加 77.44 亿元，并

相应增加支出总计。其中：1.地方一般公共预算收入增加 13.72 亿元；2.调入资金增加 47.20 亿元；3.转移性收入增加 7.99 亿元；4.调入预算稳定调节基金增加 2.78 亿元；5.上年结转增加 5.75 亿元。

### 1. 一般公共预算收入执行情况

2024 年，全区一般公共预算总收入预计完成 283.77 亿元，为调整预算（以下简称“预算”）的 100.0%，比 2023 年决算数（下同）下降 0.3%。其中：地方一般公共预算收入 160.00 亿元，为预算的 100.0%，增长 11.1%；主要是大力推进大财政体系建设，积极开展国有“三资”清理盘活，国有资源（资产）有偿使用收入增加。

### 2. 一般公共预算支出执行情况

2024 年，全区一般公共预算支出预计完成 178.47 亿元，为调整预算（以下简称“预算”）的 99.1%，比 2023 年决算数（下同）增长 9.1%。主要项目情况：

（1）一般公共服务支出 13.33 亿元，为预算的 100.6%，下降 0.1%。

（2）教育支出 15.13 亿元，为预算的 100.1%，增长 4.6%。

（3）科学技术支出 36.54 亿元，为预算的 103.3%，增长 115.2%，主要用于支持区内企业发展。

（4）文化旅游体育与传媒支出 0.88 亿元，为预算的 107.6%，下降 17.3%，主要是预算执行中，落实政府“过紧日子”要求，压减部分项目支出及考察、培训相关支出。

(5) 社会保障和就业支出 8.35 亿元，为预算的 103.5%，增长 2.8%。

(6) 卫生健康支出 6.53 亿元，为预算的 104.6%，下降 26.6%，主要是去年疫情防控支出规模较大。

(7) 节能环保支出 5.65 亿元，为预算的 93.8%，下降 32.6%，主要是去年列支了上级安排的节能减排支出，基数较大。

(8) 城乡社区支出 64.59 亿元，为预算的 89.7%，下降 1.4%。

(9) 农林水支出 7.70 亿元，为预算的 95.4%，增长 12.6%，主要是本年新增了水利领域增发国债资金。

(10) 交通运输支出 1.20 亿元，为预算的 101.8%，下降 5.4%。

(11) 资源勘探工业信息等支出 3.50 亿元，为预算的 259.9%，同比增长 33.2%，主要是本年列支了上级制造业高质量发展专项资金和工业投资及技术改造专项补助资金。

(12) 商业服务业等支出 1.38 亿元，为预算的 225.4%，主要是列支了新能源汽车推广应用专项资金；同比下降 65.1%，主要是去年上级下达的汽车消费补助资金规模较大。

(13) 住房保障支出 4.09 亿元，为预算的 154.7%，增长 24.9%，主要是增加了保障性安居工程支出。

(14) 灾害防治及应急管理支出 1.23 亿元，为预算数的 101.7%，增长 34.7%，主要是增加了消防应急救援支出。

(15) 债务付息支出 2.93 亿元，为预算的 100.0%，增长 2.5%。

### 3. 一般公共预算收支平衡情况

2024年，地方一般公共预算收入预计完成160.00亿元，加上税收返还收入1.77亿元，转移支付收入15.72亿元，调入资金66.10亿元，地方政府一般债券转贷收入7.91亿元，动用预算稳定调节基金5.75亿元，上年结余收入6.08亿元，收入总计**263.33**亿元。

2024年，全区一般公共预算支出预计完成178.47亿元，加上上解支出70.69亿元，地方政府一般债券还本支出1.17亿元，安排预算稳定调节基金5.0亿元，年终结余8.0亿元，支出总计**263.33**亿元。

以上收支总计是平衡的。

## （二）政府性基金预算执行情况

汉南区第十届人大常委会第二十八次会议审查批准了区人民政府提出的2024年财政预算调整方案，全区政府性基金预算收入总计由年初的93.31亿元调整为229.83亿元，增加136.52亿元，并相应增加支出总计。其中：1.政府性基金预算收入增加了39.75亿元；2.增加了新增债券、再融资债券安排的支出88.40亿元；3.增加了超长期特别国债2.15亿元；4.上年结转增加6.22亿元。

### 1. 政府性基金预算收入执行情况

2024年，全区政府性基金预算收入预计完成130.33亿元，为调整预算的100.0%，比2023年决算数增长56.2%，主要通过强化土地收储与增加划拨土地等措施，增加了土地出让收入。

### 2. 政府性基金预算支出执行情况

2024年，全区政府性基金预算支出预计完成122.59亿元，为调整预算（以下简称“预算”）的100.2%，比2023年决算数增长53.5%，主要是增加了国有土地使用权出让收入安排的支出及新增专项债券安排的支出。主要项目情况：城乡社区支出79.95亿元，为预算的100.2%；其他支出31.45亿元，为预算的100.2%，主要是新增专项债券安排的支出；债务付息支出10.15亿元，为预算的100.0%。

### 3. 政府性基金预算收支平衡情况

2024年，全区政府性基金预算收入预计完成130.33亿元，加上转移支付收入2.42亿元，地方政府专项债券转贷收入91.09亿元，上年结余收入6.26亿元，收入总计**230.11**亿元。

2024年，全区政府性基金预算支出预计完成122.59亿元，加上调出资金52.25亿元，地方政府专项债券还本支出55.27亿元，支出总计**230.11**亿元。

以上收支总计是平衡的。

### （三）国有资本经营预算执行情况

汉南区第十届人大常委会第二十八次会议审查批准了区人民政府提出的2024年财政预算调整方案，全区国有资本经营预算收入总计由年初的0.11亿元调整为14.01亿元，增加13.90亿元，主要是区属国有企业的产权转让收入。

2024年，全区国有资本经营预算收入预计完成13.86亿元，为调整预算的100.0%，比2023年决算数下降59.5%，主要是区

属国有企业产权转让收入较上年减少；加上上年结转收入 1266 万元、转移支付收入 249 万元，收入总计 **14.01** 亿元。

2024 年，全区国有资本经营预算支出预计完成 1320 万元，为调整预算的 100.0%，比 2023 年决算数增长 85.9%，主要是上级转移支付安排的支出增加；加上调出资金 13.85 亿元，结转下年支出 243 万元，支出总计 **14.01** 亿元。

以上收支总计是平衡的。

需要说明的是，以上三本预算所报告的收入、支出和平衡情况均为预计完成数，待财政决算办理完毕后，再向区人大常委会作专题报告。

#### （四）社会保险基金预算执行情况

全区 2024 年无社会保险基金预算。

#### （五）全区政府债务情况

##### 1. 政府债务限额情况

2024 年，市财政局下达我区新增地方政府债务限额为 32 亿元，其中：一般债务 2 亿元，专项债务 30 亿元。根据 2023 年底债务限额测算，目前我区地方政府债务限额为 402.51 亿元，其中：一般债务 87.37 亿元，专项债务 315.14 亿元。受中央宏观政策调整影响，12 月中央额外新增一批专项债券用于置换存量隐性债务，目前省财政厅正在重新核定各地区全年债务限额。

##### 2. 政府债券发行情况

截至目前，我区共收到市财政局转贷债券资金 **83.99** 亿元。

按照债券类型分类，一般债券 2.9 亿元，专项债券 81.09 亿元；按照债券性质分类，新增债券 32.11 亿元，再融资债券 51.88 亿元。新增债券 32.11 亿元具体情况如下：1.新增一般债券 2 亿元，主要用于教育、公共卫生建设和道路等基础设施建设支出；2.新增专项债券 30.11 亿元，主要用于置换隐性债务以及车谷科技产业园、协和医院三期、数字经济产业园、重离子医学中心、汉南港口及军山大道综合管廊等项目。再融资债券 51.88 亿元具体情况如下：1.再融资债券 9.49 亿元用于政府债券还本；2.再融资债券 42.39 亿元用于置换隐性债务，助力全区完成化债任务。省财政厅将于 12 月底发行一批政府债券，我区将再积极争取一般债券 5 亿元，专项债券 10 亿元。

### 3. 政府债券还本付息情况

2024 年，我区按期归还政府债券本息 26.54 亿元，其中本金 14.05 亿元，包含一般债券到期本金 1.17 亿元、专项债券到期本金 12.88 亿元；利息 12.49 亿元，包含一般债券到期利息 2.84 亿元，专项债券到期利息 9.65 亿元。

### 4. 政府债务余额情况

经清理，我区地方政府债务只包含地方政府债券这一种类型。截至目前，我区政府债务余额为 440.45 亿元，其中：一般债务 87.11 亿元、专项债务 353.34 亿元。预计 12 月我区将再新增一般债 5 亿元、新增专项债 10 亿元，预计 2024 年底我区政府债务余额为 455.45 亿元，目前省财政厅正在重新核定各地区全年债务限

额，预计我区债务余额能控制在全年限额范围内，待省厅重新核定后，再向区人大常委会作专题报告。

## 二、2024 年主要财税政策落实和重点财政工作情况

2024 年以来，我们坚决按照汉南区第十届人民代表大会第三次会议和区人大常委会有关决议要求，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，扎实推进大财政体系建设，锚定“抓收入、清三资、化债务、控支出”的目标高质量推进各项财政工作。

### （一）“稳”收入大盘，确保财政整体平稳运行

1. 全力做好收入组织工作。全区上下协同发力，研究政策、狠抓落实，面对重点税源企业税收大幅下滑等不利局面，全力稳住收入基本盘。预计全年，我区地方一般公共预算收入完成 160 亿元，同比增长 11.1%，超目标（6%）5.1 个百分点；土地出让收入累计完成 124.9 亿元，同比增长 56%。

2. 积极向上争取资金支持。一是成功向中央、省、市争取转移支付资金 22.23 亿元，向市财政局争取 17.1 亿元库款资金支持。二是成功争取免抵调指标 10.83 亿元，增加地方一般公共预算收入 5.42 亿元。三是成功向市财政局争取 2023 年度财力补助 1.8 亿元。

3. 深入挖掘国有“三资”潜力。不断加大“三资”清理、盘活和处理力度，积极破解财政增收难题。重点清理全区行政事业单位直接支配的国有资产，重点关注土地、房屋、车辆、大型仪器设备、股权以及无形资产等。通过“三资”清理盘活工作，

全区行政事业单位通过出租、处置、资产转让等方式，实现国有资源（资产）有偿使用收入增长。

## （二）“调”支出结构，提高财政精准性和稳定性

**1. 继续坚持党政机关过紧日子。**一是持续压减非必要和非急需的项目支出，在预算执行过程中再压减 25%，同时收回项目支出中的差旅、培训、考察等支出。二是从严从紧编制 2024 年预算。日常公用经费按标准压减 10%；不可预见公用经费不超过 2023 年预算；项目支出按照 2023 年预算的 75%编制。三是严格控制城维项目预算资金需求，以维持城市基本运转为基准，优先保障对城市运行和居民生活影响较大的项目，压减绿化、城市亮化等项目支出。

**2. 提升财政支出管理水平。**提高财政资金分配的精准性、科学性，为政府投资提供高质量财政服务保障。一是依托政府投资项目绩效综合评价平台，参与政府投资项目全过程，在项目财力论证、预算评审、“两算”管理等方面进一步提升财政管理水平。二是依托基本建设项目管理平台，持续优化完善项目信息化管理水平。三是合理运用评审规则，审减不合理支出，平滑资金结算压力。四是加强库款资金调度管理，增强重点支出保障力度，强化对国库资金流动的实时监控与分析，实时追踪大额资金的流入情况，确保库款资金的安全稳健运行。

**3. 积极保障区内重点项目。**一是预计全年投入资金超 35 亿元，以科技创新推动产业创新，全力保障产业资金兑付支持企业

发展，支持传统产业转型升级，以“汽车+产业”模式带动新能源、软件、芯片、新材料等产业集群化发展。二是预计拨付区属国企注册资本金超 60 亿元，大力支持区属国有企业做大做强，提升主体信用评级，释放融资空间。三是预计投入超 18 亿元，支持城市更新和旧城改造，积极保障区内征拆、城市建设及土地开发项目，推动左岸大道、华科大军山校区、杉杉奥特莱斯、米岚智造园等重点项目加快建设。

### （三）“增”民生福祉，切实提升群众幸福感

1. 切实兜牢“三保”底线。坚持“三保”支出在财政支出中的优先顺序。动态更新资金计划，预判资金需求，防范支付风险，全年“三保”支出预计完成 28 亿元。切实保障教育、医疗、养老、就业等重点领域支出。及时发放企业社保补贴、一次性吸纳补贴、岗位技能培训补贴等，惠及 1.54 万余人次。组织开展全区财政性投资项目的农民工欠薪等风险隐患调查，全力保障农民工合法权益，确保社会大局稳定。

2. 调度资金赋能城市更新。抢抓政策机遇，赋能城中村改造，改善居民生活条件，提升城市形象和品质，激发片区发展活力。全面启动郭徐岭片区城中村改造工作，成功将 3 个项目纳入住建部城中村改造项目库，精准调度资金，保障项目顺利推进。

3. 支持文化体育事业发展。保障公共文化服务体系建设，三馆投入资金 204 万元，新三馆投入经费 1,095 万元。积极承办和开展各项体育赛事活动，保障市十二届运动会相关经费 550 万

元，促进群众体育发展。加强文旅活动供给，释放文旅消费潜力，安排武汉汽车文化旅游节经费 160 万元。深化体教融合，安排 2022-2023 学年体教融合专项经费 200 万元，支持青少年体育高质量发展。

#### （四）“防”系统风险，兜牢发展安全底线

1. 全力完成全年化债任务。一是实时监测债务率。为统筹发展与安全，为争取发债和化债提供科学合理的决策建议，按月根据债务变化情况，积极开展债务率监测工作，确保不发生系统性风险。二是积极调度库款，全力保障及时、足额偿付政府债券利息及本金。三是将“三资”清理、化债及融资平台压降等多工作有机结合，通过盘活资产，为化解隐性债务提供合法合规资金来源。

2. 妥善防范化解债务风险。一是完善国企债务监管机制。加强国企经营性债务监测，在中央要求的检测范围内扩大至区属国企，按月掌握国企的债务变动情况，严防国企债务“爆雷”。二是率先开展 PPP 谈判试点。分项目制定风险化解方案，在全省范围内率先开展 PPP 项目谈判试点工作，按照“短期防爆雷，长期降支出”的思路推动 PPP 项目风险化解。

3. 全面加强有效债务管理。一是积极开展项目实地调研工作，全面调研全区 182 个专项债子项目和 99 个 PPP 子项目，摸清两类项目建设、运营等现状以及资产、负债入账情况。二是常抓不懈紧盯资金使用，加强政府债券资金使用督办力度，保障债

券资金及时发挥效益。

#### （五）“抓”深化改革，持续提升财政管理效能

1. 持续规范财政资金使用。修订完善内控“1+6+N”体系，印制《内控制度汇编及内控操作规程》，先后组织开展财经纪律专项检查、2024年度预算公开自查、在建工程转固情况专项检查。强化财政监督管理，开展公务用车专项整治、违规收受礼品礼金专项检查等。开展2023年公务员工资津贴补贴自查工作。开展2024年度“三公”经费管理使用情况专项检查，抽查部门“三公”经费使用情况、财务开支审批模板落实情况、上年度违规吃喝专项整治问题整改情况等。

2. 做实绩效管理制度改革。一是完善制度建设，以绩效目标实现为导向制定印发《部门整体绩效管理暂行办法》等5项制度文件。二是严格落实绩效监控，抽取5个部门进行财政绩效中期监控，涉及资金总额2606万元。三是深化绩效评价，完成2023年度项目支出和部门整体支出的绩效自评工作，在全面自评的基础上，对医疗救助等11个项目开展财政重点评价。

3. 继续深化国有企业改革。一是提升国有企业融资功能。通过注入国有“三资”、实施整合重组、引导产业化转型等方式，做大资产规模，提升融资潜能。2024年新增1家AAA、3家AA+和1家AA主体信用评级企业。二是推行“管委会+公司”模式。落实省、市、区关于深化开发区管理制度改革的工作部署，组建武汉经开控股有限公司，构建市场主导、政府支持、高效运转的

新发展机制。三是调整优化国有资本布局。将5家区属国有企业整合重组为2家，授权经开集团对车谷城发、经开产投等4家企业履行出资人职责，引导区属企业加快“同类项”合并，集中优势资源，做强特色产业。四是优化国企经营业绩考核体系。将化解隐债、破解融资困局、推进大财政体系建设等工作纳入到企业年度经营目标责任书，深入贯彻一企一策、聚焦重点、深耕主业、增效减亏的理念。

2024年，全区财政运行总体平稳，但也存在一些突出的困难和问题加剧财政紧平衡形势。一是财政收支矛盾突出。区内合资燃油车企业税收大幅下滑，其他重点企业税收增量难以弥补缺口；房地产市场尚未企稳回升，加之我区可供出让的土地较少，组织土地出让收入的难度较大。二是防风险任务艰巨。还本付息及PPP支出等刚性兑付压力大，企业扶持和政府投资项目支出规模较大，财政收支平衡面临挑战，防范债务风险的任务艰巨。

### 三、2025年财政预算草案

#### （一）指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，按照中央和省、市、区经济工作会议部署要求，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚决落实中央和省、市、区重大决策部署，调整优化支出结构，增强重点领域、重大项目财力保障；坚持党政机关习惯过紧日子，严控一般性支出，从严从紧安排预算；加快支出标准体系

建设，深化预算绩效管理，加强预算评审和监管；持续推动部门预算管理规范透明、约束有力、讲求绩效，促进财政支出结构优化、财政政策效能提升。

## （二）一般公共预算安排情况

### 1. 一般公共预算收入安排情况

2025年，全区一般公共预算总收入预期实现314.25亿元，比2024年预计完成数（下同）增长10.7%。其中：地方一般公共预算收入168亿元，增长5%。

### 2. 一般公共预算支出安排情况

2025年，全区一般公共预算支出安排162.95亿元，比2024年预计完成数（下同）下降8.7%，主要原因为：1.根据财力情况压减了非必要、非急需的项目支出。2.上年预计完成数含新增债券支出，基数较大。主要项目安排情况：

一般公共服务支出14.97亿元，增长12.3%，主要是因政府收支分类科目的调整，2025年部分社会保障和就业支出支出转列入一般公共服务支出；教育支出15.23亿元，增长0.7%；科学技术支出18.56亿元，下降49.2%，主要是根据财力情况做出的安排；文化旅游体育与传媒支出0.89亿元，增长0.9%；社会保障和就业支出6.78亿元，下降18.9%，主要是因政府收支分类科目的调整，2025年部分支出专列入一般公共服务支出；卫生健康支出6.76亿元，增长3.5%；节能环保支出13.41亿元，增长137.2%，主要是上年上级节能减排补助资金结转至2025年列支；城乡社

区支出 53.96 亿元，下降 16.5%，主要是上年向区属国有企业注资的支出基数较大；农林水支出 7.54 亿元，下降 2.1%；交通运输支出 4.23 亿元，增长 252.6%，主要是增加了公共交通运营补助支出；资源勘探工业信息等支出 3.83 亿元，增长 9.6%；商业服务业等支出 1.36 亿元，下降 1.4%；住房保障支出 4.07 亿元，下降 0.5%；债务付息支出 3.11 亿元，增长 6.0%。

### 3. 一般公共预算收支平衡情况

2025 年，地方一般公共预算收入预期实现 168 亿元，加上税收返还收入 1.77 亿元，转移支付收入 14.83 亿元，调入资金 33.76 亿元，动用预算稳定调节基金 5 亿元，上年结余收入 8 亿元，再融资债券 10.26 亿元，收入总计 **241.62** 亿元。

2025 年，全区一般公共预算支出安排 162.95 亿元，加上上解支出 68.41 亿元，地方政府一般债券还本支出 10.27 亿元，支出总计 **241.62** 亿元。

以上收支安排是平衡的。

### （三）政府性基金预算安排情况

#### 1. 政府性基金预算收入安排情况

2025 年，全区政府性基金预算收入预期实现 129.78 亿元，比 2024 年预计完成数下降 0.4%。

#### 2. 政府性基金预算支出安排情况

2025 年，全区政府性基金预算支出安排 92.47 亿元，比 2024 年预计完成数（下同）下降 24.6%，主要是上年预计完成数含新

增债券安排的支出。主要项目安排情况：城乡社区支出 77.35 亿元，下降 3.3%；债务付息支出 13.35 亿元，增长 31.5%。

### 3. 政府性基金预算收支平衡情况

2025 年，全区政府性基金预算收入预期实现 129.78 亿元，加上地方政府专项债券转贷收入 12.67 亿元，转移支付收入 1.0 亿元，收入总计 **143.45** 亿元。

2025 年，全区政府性基金预算支出安排 92.47 亿元，加上调出资金 33.65 亿元，地方政府专项债券还本支出 16.40 亿元，抗疫特别国债还本支出 0.93 亿元，支出总计 **143.45** 亿元。

以上收支安排是平衡的。

#### （四）国有资本经营预算安排情况

2025 年，全区国有资本经营预算收入安排 2000 万元，全部为利润收入，比 2024 年预计完成数下降 98.6%，主要是上年预计完成数含区属国有企业的产权转让收入，基数较大。加上上级转移专项支付 232 万元，上年结转收入 243 万元，收入总计 **2475** 万元。

2025 年，全区国有资本经营预算支出安排 1420 万元，比 2024 年预计完成数增长 7.6%；加上调出资金 1055 万元，支出总计 **2475** 万元。

以上收支安排是平衡的。

#### （五）社会保险基金预算安排情况

全区 2025 年无社会保险基金预算。

#### 四、2025年财政重点工作

2025年，我们将坚定信心，认真贯彻落实中央、省、市、区经济工作会议精神，全面落实积极财政政策，不断健全现代预算制度，奋力谱写财政改革发展新篇章。

##### （一）积极谋划收入，做实做好财源建设

坚持把组织收入工作作为重中之重。一是密切关注经济走势和重点税源变化情况，进一步加强财政收入分析研判，确保财政收入稳步增长。二是积极挖掘“三资”收益，加快推动污水处理特许经营、市政公共区域充换电基础设施投建运有偿使用、林业碳汇、公共数据授权运营等领域特许经营权变现。并探索其他资产运营权变现渠道，增加一般公共预算收入。三是积极向上争取转移支付增加财力，持续向上申请给予我区专项财政扶持政策及一定比例的财力补助。积极申报政府债券支持我区化解隐债和收储存量土地，激励部门储备项目争取国债资金。四是扎实做好财源建设工作，将园区、街道、区直部门和区属国企财源建设工作纳入绩效考核。

##### （二）坚持勤俭节约，建立节约型财政保障机制

严格落实党政机关过紧日子要求，坚持精打细算、勤俭节约。一是严控政府投资项目预算、城市维护费、政府购买服务、“三公”等公用经费及房屋租赁和维修费用。二是从严从紧编制并执行2025年预算。不可预见公用经费按2024年年初预算数压减

20%；项目支出按照 2024 年预算的 75%编制。三是认证整改巡察、审计、预算执行监控、财会监督等发现的问题，对屡审屡犯和存在突出问题的，减少 2025 年预算安排。四是规范清理编外人员，压减编外人员和政府购买服务支出。

### （三）全力防范风险，坚决做到平稳运行

一是常态化做好债务率的监测工作，切实兜牢全区发展安全底线。二是精准把握各类债务风险底线，分类施策。严防新增隐债，用好用足上级出台的各类政策工具妥善化解存量隐性债务；出台国企经营性债务“631”偿债预警机制，同时协调大型金融机构加大对区属平台公司的债务置换力度，严防“爆雷”风险；强化政府支出责任监测，做好舆情防控，按照“终止一个，转轨一个，付费条款再协商三个”的原则推动 PPP 项目谈判见实效。三是全面加强专项债项目管理。从严审核专项债资金申报需求，积极争取各类债券资金，推动区内重大项目落地见效；研究 2025 年专项债券项目储备；实时监测债券资金使用进度，对不及时拨付资金，造成资金闲置的单位进行督办。

### （四）坚持深化改革，提升财政管理水平

一是探索深化零基预算改革。打破基数观念和支出固化格局，突出项目排序“轻重缓急”，根据当年财力状况顺次安排预算。二是强化“管委会+公司”运营模式，做大做强经开控股公司，将专业化招商、城市运营委托给经开控股公司，由其通过市

场化、专业化的运营，开创招商引资新局面，提升城市运营服务水平。同时大力支持经开控股公司上市融资。三是深化预算绩效管理改革。坚持预算和绩效管理一体化，将绩效理念和方法深度融入预算编制、执行、监督全过程。强化绩效评价结果应用，将绩效评价结果与完善政策、预算安排有机衔接。

各位代表，2025年财政任务艰巨繁重。我们将在工委的坚强领导下，在区人大、政协的监督支持下，始终保持昂扬奋进的精神状态和求真务实的工作作风，坚定信心、开拓奋进，扎实做好财政各项重点工作，为全区经济社会高质量发展作出积极贡献！