

# 武汉开发区（汉南区）沌口街办事处

## 项目支出 2018 年度绩效自评报告

为进一步规范财政资金管理，强化部门支出责任，提高财政资金使用效益，根据武汉经济技术开发区（汉南区）财政局关于《2019 年开展预算绩效评价工作的通知》（武经开财〔2019〕29 号）要求，本着客观、公正、科学的原则，结合沌口街实际，现将绩效评价情况及评价结果报告如下：

### 一、项目基本情况

#### （一）项目概况

##### 1、项目单位基本情况

沌口街现管辖范围为东临长江及东荆河沌口段，南至四环线，西接东风大道（318 国道），北与汉阳区接壤，总面积 42.2 平方公里(含汉阳共建区 10 平方公里)；下辖建华、万家湖、周公、东荆、宁康园、湘隆、新都、观澜、全力南、枫桦苇岸、翡翠玖玺 11 个社区，和曹庄、周公、龙湖、电塔、龙真、沌南、大涧口、王湾、红江等 9 个村改公司，人口约

85370 人。辖区内有神龙、东风本田、法雷奥等多家大型企业，规模以上工业产值占全区 60%以上。

街道办事处内设综合协调、党建、公共服务、公共管理、公共安全和促进发展六个办公室。街直部门有：财政所、经管站，城管服务中心、人力资源服务中心、机关事务服务中心、文化体育服务中心、计划生育服务中心、土地规划房产服务中心、生态环保服务中心，沌口幼儿园；街属企业有：用水管理站、民营科技工业园、滨江实业公司、劳动服务中心。

## 2、沌口街职责

为本单位主要职责为：

（1） 加强基层党建。落实基层党建工作责任制，统筹推进街道和社区区域化党建，加强非公有制企业、社会组织和延伸（派驻）机构党建工作，实现党的组织和工作全覆盖。落实党风廉政建设责任制，突出主体责任和监督责任。广泛开展精神文明活动，开展形势、政策、法制等宣传教育，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，创造良好的社会发展环境。做好党的统战、人民武装等工作，加强

党风廉政建设，领导街道工会、共青团、妇联等群团组织开展工作。

（2） 制定和组织实施经济、科技和社会发展规划，制定资源开发和产业结构调整方案及预算，组织指导好各行业生产，搞好商品流通，协调好本街道与外地区的经济交流与合作，抓好招商引资，人才引进，项目开发，不断培育市场体系，组织经济运行，促进经济发展。（3） 负责本行政区域内的财政、民政、计划生育、文化、教育、卫生、公安、司法、体育等社会公益事业的工作，维护一切经济单位和个人的正当经济权益，取缔非法经济活动，调解和处理民事纠纷，打击违法犯罪行为，维护社会稳定，保障公民的合法权益。

（4） 按计划组织本级财政收入，协助地方税收的征收，管好财政资金，增强财政实力。

（5） 抓好精神文明建设，丰富群众文化生活，提倡移风易俗，反对封建迷信，破除陈规陋习，树立社会主义新风尚。

（6） 抓好精准扶贫工作。

(7) 搞好区域内上级交办的重点项目建设工作。

(8) 完成上级交办的其它事项。

### 3、绩效评价工作情况

(1) 绩效评价目的：通过绩效评价，评价整体财政支出预算资金安排的科学性、合理性和资金使用的合规合法性及其成效，及时总结管理经验，完善内部管理办法，提高部门管理水平和资金的使用效益，并为确定以后年度的支出预算提供依据。

(2) 专项业务经费管理情况：根据业务运作需要，由业务科室报请财务分管领导批准，财务会计按照领导批复再作账务处理。

(3) 项目支出包括：沌口街专项业务支出 1030.52 万元及机动财力 726.61 万元两个项目

## 二、项目概况

2018 年，我办事处专项业务经费项目预算 1435.46 万元，实际项目使用数 1030.52 万元，主要用于提升辖区基础教育、负责城市综合管理工作、负责辖区环境保护、提升城市文明功能、服务经济建设发展街道经济、社会治安综合治理、安

全生产、计划生育、食药安全、落实管党治党责任、党的思想建设、创新社会治理加强基层建设、推进三旧改造、承办上级交办等各项工作；街办购买劳务 117.71 万元主要用于街道新增人员劳务报酬；小型维修 111.97 万元，主要用于行政事业单位及改制中心和社区的小型维修；机动财力 726.61 万元，主要用于弥补街道经费不足。

### 三、绩效评价情况（一）绩效分析及评价结论

快速高效推进“三旧”改造。一年来，坚持日调度、周统筹、月通报制度，紧紧围绕各阶段工作目标任务积极稳妥推进。先期准备阶段，成立了沌口街“三旧”改造工作指挥部及 6 村拆迁工作指挥部，完成了《沌口街城中村改造项目社会稳定风险评估报告》、《沌口街“三旧”改造拆迁安置补偿方案》等各种方案，按程序确定了招标代理，评估、测量、审计公司并有效、有序展开工作。组织实施阶段，8 月初开始签订拆迁协议，然后正式开始房屋拆除工作，9 月份召开拼搏赶超会后，举全街之力，大干苦干，截止 12 月 5 日 16:30，街实施改造的六个村累计签订协议 1922 户，占比 90.57%，房屋拆除 770 户，占比 36.29%。

全力抓好重点项目建设。建华社区、万家湖社区便民服务中心建设等 9 个报批项目获得批文；宁康园社区互联网+居家养老项目、沌口新幼儿园项目目前正在施工；建华社区、万家湖社区还建楼维修项目完工；湘隆社区便民服务中心、枫桦苇岸社区党群服务中心项目已完工；民营工业园南区厂房消防升级改造和电力增容工程完工、东区标准厂房电梯工程竣工。万家湖社区 E 区还建房建设各项工作有序推进，目前整体工程已完成 50%，即第二节点正负零以下地下室和正负零以上主体结构 15 层，高的已到 21 层，到年底有望完成第三节点封顶。街滨江实业公司强化项目管理，服务街道建设，今年完成预算审核及编制项目合计 34 个，总计金额 304.47 万；审核各类工程合同 14 份，对各类合同重要条款进行严格把关。截至目前，11 个社区共完成惠民项目 112 个，报销金额达 124 万元。

强力实施军运环境整治。全面完成七军会路线户外广告招牌及违建治理目标任务。拆除湘隆楼顶存量违建 42 处，面积 2196 平方米；拆除东风大道供电局汉阳分局宿舍 6 处，面积 744 平方米；完成重要保障路线户外广告招牌拆除整

治工作，共计 296 块，面积 19668 平方米；拆除历史存量违法建设 86 处，面积 15356 平方米。大力开展“清洁家园、美化环境、喜迎军运”环境提升活动。清除牛皮癣 30 余万张，清理杂物、乱堆乱放、暴露垃圾 2500 余车，街文明办、城管中心等多部门联合，坚持周检查、周评比、周通报，实行月总评、月排名、年奖惩，高标准对各个社区、各条线路等进行全面排查清理。积极推进土地卫片执法整改工作落到实处，街道倒排整改时限，深入细致做好解释清退工作，已完成整改土地拆除复耕 15 处（监测面积 301.37 亩），目前有 3 处正在进行拆除复耕（监测面积 195.7 亩），未拆除 2 处（36.5 亩）。通过系列环境整治行动，全面提升了城市、生态和人文环境，实现军运会与城市发展的有机融合。

大力推动生态环保攻坚。打好扬尘污染、碧水蓝天和净土三大战役。在大气污染方面，规范设置围挡，工地出入口配置冲洗设施，严格落实喷淋降尘措施；对渣土运输车辆严格管理，并对道路清洗保洁降尘；制止农作物秸秆和各类垃圾露天焚烧行为；成立油烟噪音专班，督促餐饮单位加装油烟净化装置。在实施垃圾分类方面，6 月 28 日设置了李仙堡建筑弃料处置

场，推进建筑弃料资源化综合利用和规范管理，得到了市、区领导的一致肯定，也得到媒体的关注，并拍摄宣传片，将建筑弃料处置场好的经验、做法向全市推广。进一步全面推行河湖长制，加强河湖巡查，建立巡查记录台账，发现非法填湖、违规污水直排、垃圾乱倒、违规建筑问题第一时间迅速进行处理，并跟踪整改；日常的保洁工作落实到人和负责路段，对河湖渠水面和岸坡做到“三清三无”。清理河湖岸坡杂草菜地约 30 万平方米，清理垃圾 209 吨，清理水葫芦约 6 万多平方米，拆除违章建筑 5000 平方米。

全面发展各项社会事业。我街现有低保户 183 户，保障人数 241 人，全面实施动态管理，确保应保尽保，共发放低保金 204 万元；社会救助服务进一步深入，通过医疗救助、临时救助、失地农民救助、车都阳光慈善基金等相关救助累计为我街超过 800 户家庭申请了相关救助资金，总金额超过 350 万元；残联帮扶工作进一步优化，为 700 余名残疾人办理了 2018 年度意外保险，全年累计为残疾人发放各类补助 108 万元；老龄关爱工作进一步完善，我街现有 80 岁以上高龄老人 784 人，今年累计发放高龄老人津贴 103 万元。推进

就业再就业工作，今年新增就业 813 人。社区卫生服务中心与协和西院建立医联体，医疗服务水平进一步提升。妇女儿童、青少年事业健康发展，民族宗教工作得到加强。组织文艺演出、广场舞大赛、演讲比赛、书画作品展等各类文体活动 30 余场次，群众参与度高、评价高。

不断创新基层社会治理。一是街政务服务创建“1+N+2W”的服务模式，即以沌口政务服务中心为依托，集成各部门、社区 N 个系统平台，让数据多跑路、群众少跑腿；用“2W”（网上办、网格办）的便捷方式，让居民不用出户就能办成事，达到“服务热忱零距离、服务流程零障碍、服务规范零投诉”，截止到 11 月底，共计办理业务 27997 件，预计到年底将突破 30000 件，达到预期目标。二是完善居委会、业委会、物业服务企业三方联动机制。每月召开“三方联动”联席会议，研究解决小区存在的有关问题；完成华茂品江、港湾江城业委会组建工作。三是打造“红色物业”方面，启动了鹏程金湖花园小区基础设施提质、服务升级工作，街道主导的公益性劳特红色物业公司，推出“全天候”、“一站式”服务。四是各社区通过惠民项目资金购买专业社会化服务，大力引入社会组织参与基层社会

治理，实现多元共治；目前专业社工队伍逐渐壮大，全街社区持证社工有 45 人。

扎实推进综治网格管理。以平安建设为统领，重点开展了扫黑除恶、“五无”平安社区创建、“鼎星”平安创建、“一感两度两率”宣传等工作。深入推进“七五”普法，开展各类培训 12 场次，法治宣传 212 场次，发放各类宣传资料 5 万余份；街法治广场新增核心价值观、法治名言刻石两组 8 块，新增“宪法小径”一处，安装法治路牌 20 块，法治文化广场被省司法厅、普法办授予了三星级法治文化建设示范点称号。强化社会治安防控，组织街道巡逻队、社区物业对入室盗窃发案比较频繁的区域进行 24 小时全天候巡逻，震慑违法犯罪行为，今年以来我街共发生入室盗窃案件 14 起，较去年 34 起同比下降 58.82%。整合综治、信访、司法等部门，持续推进街道综治中心建设，2018 年 6 月已完成全街 11 个社区综治中心建设工作；推动社会矛盾纠纷多元参与化解，全街各级民调组织共排查调处各类矛盾纠纷 341 起，且全部调解成功。

努力提高信访维稳水平。推进“阳光信访”、“责任信访”、“法治信访”建设，认真、稳妥处理群众来访，对上访人员反映

的问题和要求，区别不同情况，诉求合理的解决到位、诉求无理的思想教育到位、生活困难的帮扶救助到位，有针对性地做好说服教育工作。今年街内接待上访 95 批次，278 人次，化解矛盾 15 起；调查、核实、处理、回复市长专线督办单 407 条，阳光信访 66 件；网上上访事项 407 件，均在规定时间内处理并回复。组织完成 9 次市区领导下基层大接访，共接待 35 批次，76 人次。我街加大全国两会、“六·四”、“十·一”、“中非合作论坛”期间的社会维稳工作力度，各有关单位相应组建了维稳专班并制定应急预案及包保措施，对重点个人和群体进行 24 小时监控，坚持“一日双报”，确保了市、省、全国两会等敏感时期无赴省、进京非访记录。

奋力营造安全生产环境。主动出击，开展各类安全生产（消防安全）专项检查 51 余次，共检查排查各类生产经营单位、住户 14131 家次，累计消除隐患 4521 处；主动作为，聘请第三方安全技术服务机构，对辖区重点工贸企业、公益单位、人员密集场所进行现场监督检查，共进行 12 个批次，检查企业 75 家次，整改消除隐患 234 处；开展打非治违、高层建筑、电动自行车消防安全、地下空间等专项整治行动

10 余次，整治隐患 418 处；重点推进吉祥国际小区 A、B 栋重点火灾隐患、瓷砖脱落隐患整改和东荆社区电气线路改造工作；加强宣教，强化演练，开展人员密集场所灭火演练 20 场，做到安全生产人人有责。今年以来全街共发生 12 起一般性火灾事故，一起安全生产亡人（死亡 1 人）责任事故和一起意外亡人（死亡 3 人）事故。

深入打造党建亮点品牌。全力南社区成立全力南集聚区大党委，建立“园区+社区+企业”的区域化党建“3+”工作体系，实施服务企业、服务人才、服务党员、服务职工的“四服务一提升”工作法，组建“四色服务队”，落实“四全工作制、党员积分制、三张清单制”等工作机制，打造“车都红色蜂巢”党建品牌，实现基层党建政治功能和服务功能相统一。抓“两新”党建，全街共 79 个党组织，2 个党委，单独组建党支部 49 个，联合组建党支部 30 个，覆盖 190 家非公企业，党员 643 人。采取划片和按行业联建方式，在全区率先组建了万达广场综合党委、湘隆时代广场餐饮业联合党委、嘉昱商务公馆写字楼联合党委和民营工业园联合党委，并多次开展党建系列活动。湖北大有工程咨询有限公司探索成立团委、妇联、工会，在党建带群建

上有了新的突破。严肃执纪全面从严治党。深入开展“正风除弊”行动，坚决整治和查处侵害群众利益的基层“微腐败”问题，加大“双评议”网络平台运行监督和成果运用，强化营商环境治理，严查形式主义、官僚主义“十种表现”、不担当不主动等“新衙门作风”和“九个不”问题，对党员干部身上存在的“庸、懒、散、玩”等不良风气坚决及时予以纠正，全面提高干部队伍的执行力和战斗力。认真学习《宪法修正案》、《监察法》等监督执纪问责核心法规和警示书籍，组织党员干部到军山监狱开展警示教育活动，努力营造全街“不敢腐”、“不能腐”、“不想腐”的廉政氛围。同时，积极运用“四种形态”开展执纪问责，今年以来，共约谈 21 人，通报批评 7 人，责令书面检讨 3 人，批评教育 2 人，诫勉谈话 3 人，党纪处分 8 人，其中党内警告 6 人，开除党籍 2 人。通过办理以上案件，不断增强党员干部遵规守纪意识，使铁的纪律转化为党员干部的日常习惯和自觉遵循。

2018 年，在第四次全国经济普查工作中，按要求按进度全面完成区下达的目标任务；完成兵役登记和征兵工作；街道机关档案工作目标管理省一级复查顺利通过；社区“两委”换

届工作即将完成；全面落实省委巡视组巡视反馈问题涉及我街的整改工作。在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到，2018年是街道面临困难最多、挑战最大的一年，与工委、管委会下达的绩效目标相比，与拼搏赶超、创新发展的要求相比，与人民群众的美好生活需要相比，我们的工作还存在一些问题和差距。一是湖泊管理整治及环保工作要求高、难度大；二是军运会主办场馆体育中心周边环境整治工作标准高、任务重；三是安全隐患多，安全发展压力大；四是村集体经济发展面临诸多困难；五是基层党建还存在一些薄弱环节，战斗堡垒作用有待进一步发挥。对于这些问题，我们必须认真剖析，采取切实措施加以解决。

## （二）绩效指标数据来源及获取方式

1.核实数据。对2018年度部门整体支出数据的准确性、真实性进行核实，将2017年度和2016年度部门整体支出情况进行比较分析。

2.查阅资料。查阅2018年度预算安排、预算追加、资金管理、经费支出、资产管理等相关文件资料和财务凭证。

3.归纳汇总。对收集的评价材料结合本单位情况进行综合分析、归纳汇总。

4.根据评价材料结合各项评价指标进行分析评分。

5.形成绩效评价自评报告。

#### 四、下一步工作方向

持续发力全面完成“三旧”改造任务。“三旧”改造工作已进入攻坚阶段，2019年将进行大面积的房屋拆除工作。“三旧”改造工作是一项复杂的社会系统工程，街道坚持统一政策、统一思想、统一口径、统一工作力度，加强对改造工作的统筹协调、综合调度；同时加强与相关部门及中介服务机构的工作沟通，强化工作协作，形成工作合力。将进一步落实好“三位一体”的包保拆迁责任，从测量、评估到签约、拆迁一包到底，全面压实责任，并严格落实拆迁考核奖惩机制，确保在2019年全面完成拆迁工作。拆迁工作涉及千家万户的利益问题，我们将按《风险防范预案》的要求，依法拆迁、文明拆迁，环保拆迁、安全拆迁，关注被拆迁户思想动态和网上舆情的掌控，及时化解矛盾，同时做好拆迁的后期管理服务工作，把拆迁稳定风险降低到最低。

借力军运全面提升城市功能品质。把办军运会与城市建设统一起来，以务实作风抓好环境综合整治提升，让老百姓有更多获得感。对涉及军运会重点区域及主次干道、社区、城中村周边等定期开展综合环境整治工作；落实各类工地降尘措施，加大道路清洗保洁力度，对排放油烟的餐饮服务场所联合环保部门实施治理改造；对建筑垃圾、工业垃圾和生活垃圾进行分拣；加强查违巡查，控制违法建设，加大对老小区及共建区违法建设的控管力度，全年新增违法建设实现零增长。河湖渠管护工作深入推进河湖长制，落实万家湖综合整治项目的拆迁工作，落实湖泊巡查长效管理机制，加大巡查力度，杜绝违法填湖、污水排放，违规构筑物等违规现象，对巡查发现的问题落实整改做到“三查三打”，日常的保洁工作做到“三清三无”，恢复湖泊原生态。深入创新实施“红色引擎”工程。继续深化打造全力南社区“车都红色蜂巢”全国党建品牌，以点带面，宁康园、枫桦苇岸、湘隆等基础好的社区积极跟进，以服务民生为引擎，从加强阵地建设、整合工作资源、完善阵地功能等方面入手，抓好品牌创建工作；推动建华社区、东荆社区、宁康园社区、翡翠玖玺社区党群服务中心提档升级，完成街道劳特物业管理有限公司市场化运作，全街“红色物业”转入常态化服务。同时，

总结提炼基层党建工作做法和特色经验，安排好党员群众的交流互动活动和志愿服务；全面提升基层党组织的服务能力，真正打通服务群众“最后一公里”。

强化纪律建设全面推进从严治党。压紧压实党风廉政建设“两个责任”，严明党的政治纪律和政治规矩，层层传导压力，坚持挺纪在前，持续加强预防教育和廉洁风险防控；持续深入学习贯彻《中国共产党章程》、《宪法修正案》、《中华人民共和国监察法》；全面推进党风廉政建设“十进十建”宣传教育工作；强化对党员干部的监督、管理、教育，进一步完善“一岗双责”、述责述廉、社会评价等机制，落实好第一种形态，坚持抓早抓小，对党员干部身上的问题早发现、早提醒、早纠正、早查处，坚持以零容忍态度惩治腐败。继续整治突出问题，紧盯“四风”问题新形式、新动向，围绕“三公”经费、“庸懒散浮拖”等问题开展专项整治，重点整治思想僵化、工作懈怠、纪律涣散、精神不振、不敢担当等问题，着力营造全街干事创业的良好氛围。

持续推进民生升级提升公共服务。紧紧围绕“保民生”这个核心，扎实做好低保、困难家庭救助等工作，切实保障好困难居民的基本生活；深入实施更加积极的就业政策，确保完成全

年新增就业岗位目标。结合老年宜居社区建设项目，积极探索“互联网+居家养老”新模式，为小区老年人提供温馨和谐的养老环境；积极对接区社会组织孵化基地，结合我街各社区实际，探索“三社联动”在社区扎根的有效途径。深化全面两孩政策各项配套措施，落实免费婚前优生健康检查、免费孕前优生健康检查等工作，做好流动人口均等化服务工作。沌口社区卫生服务中心在万家湖社区内异址重建，增加养老床位，把中心升成二级；在全力南、宁康园等社区设立卫生服务站；加强“医联体”建设，开展家庭医生签约服务；打造15分钟就医服务圈，解决老百姓就医难问题。

牢牢守住底线确保区域平安稳定。积极创建平安街道，加强基层平安创建工作，努力争创“五无”平安社区、“鼎星”平安社区，深入推进扫黑除恶专项斗争，提升“一感两度两率”各项指标；完善矛盾纠纷调解工作，排查化解各类矛盾，逐步落实人民调解、行政调解、司法调解“三调联动”。以服务群众为关键，以保障和改善民生为根本，进一步畅通信访渠道，切实解决群众合理诉求，化解社会矛盾，规范信访秩序。抓好元旦、春节、五一、国庆等重要节假日和全国两会、汛期、节后复产复工等重点时段安全生产工作，落实好各项防范和应急措

施，实现监管工作的重点防控、无缝隙管理，确保重点单位、重点部位、重要环节安全；建立完善安全生产目标考核制度，严格按目标要求考核奖惩，直至追责。

2019年，决战决胜军运会和“六村旧改”，大力度推进全街综合环境提升，大力度改善民生。沌口街的宏伟蓝图已经展现在我们面前，身处伟大时代，我们将不辱使命，一往无前，奋力谱写沌口街高质量发展的新篇章！