

附件 1:

# 2024 年度武汉经济技术开发区万家湖小学 部门决算公开

2025 年 9 月 29 日

# 目 录

## 第一部分 武汉经济技术开发区万家湖小学概况

- 一、部门主要职责
- 二、机构设置情况

## 第二部分 武汉经济技术开发区万家湖小学 2024 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

## 第三部分 武汉经济技术开发区万家湖小学 2024 年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

**第四部分 2024年度重点工作完成情况**

**第五部分 名词解释**

**第六部分 附件**

# 第一部分 武汉经济技术开发区万家湖小学概况

## 一、部门主要职责

武汉经济技术开发区万家湖小学是武汉经济技术开发区（汉南区）教育局管辖下的行政事业单位，其主要职责是：

1.坚持四项基本原则，认真贯彻执行党的路线、方针和政策；坚持正确的办学方向；认真执行教委颁发的小学思想品德教育大纲，采取生动有效的教育措施和方法进行以爱祖国、爱人民、爱劳动、爱科学、爱社会主义为中心的思想品德教育，为把小学生培养成“四有”公民打下初步的思想基础。

2.认真完成普及初等教育的任务，严格执行小学教学大纲，保证完成小学教育、教学计划，力争“四率”均达到省教委要求；按教育规律办事，坚持“德、智、体、美、劳”全面发展；积极进行教育思想、教学内容、教学方法和教育手段的改革；为初中输送合格的新生。

3.积极开展以普及为主的课外群体活动和体育传统项目运动队的训练；开展以预防为主、防治结合的卫生保健工作，做好常见病、多发病的预防和矫治。

4.加强美育。通过各学科和各种课外活动培养学生具有健康的审美观点。

5.有计划、有目的地进行劳动教育，并认真执行勤工俭学、勤工办学的方针，积极地有步骤地创造条件改善学校校舍和教学、体育、卫生、生活等方面地设备，切实加强学校管理工作。

6.认真贯彻执行《中华人民共和国义务教育法》和《湖北省实施<中华人民共和国义务教育法>条例》。

7.承办上级交办的其他事项。

## **二、机构设置情况**

从单位构成看，本单位为武汉经济技术开发区（汉南区）教育局主管下的二级单位，武汉经济技术开发区万家湖小学单位决算由实行独立核算的武汉经济技术开发区万家湖小学本级决算组成。

# 第二部分 武汉经济技术开发区万家湖小学 2024

## 年度部门决算表

### 2024 年 度收入支出决算总表

公开 01 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

收入			支出		
项目	行	金额	项目	行	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,631.05	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5		五、教育支出	35	1,750.44
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	235.89	八、社会保障和就业支出	38	8.94
	9		九、卫生健康支出	39	8.65
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	11.43
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
<b>本年收入合计</b>	27	1,866.94	<b>本年支出合计</b>	57	1,779.47
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	87.47
年初结转和结余	29		年末结转和结余	59	
<b>总计</b>	30	1,866.94	<b>总计</b>	60	1,866.94

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

# 2024 年度收入决算表

公开 02 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

项目			本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分	科目名称								
类	款	项	1	2	3	4	5	6	7
		合计	<b>1,866.94</b>	<b>1,631.05</b>					<b>235.89</b>
205		教育支出	1,837.91	1,602.03					235.89
20502		普通教育	1,837.91	1,602.03					235.89
205020		小学教育	1,837.91	1,602.03					235.89
208		社会保障和就业支出	8.94	8.94					
20805		行政事业单位养老支出	7.77	7.77					
208050		机关事业单位基本养老保险缴费支出	7.77	7.77					
20811		残疾人事业	0.75	0.75					
208119		其他残疾人事业支出	0.75	0.75					
20899		其他社会保障和就业支出	0.42	0.42					
208999		其他社会保障和就业支出	0.42	0.42					
210		卫生健康支出	8.65	8.65					
21011		行政事业单位医疗	8.65	8.65					
210110		事业单位医疗	4.25	4.25					
210110		公务员医疗补助	4.40	4.40					
221		住房保障支出	11.44	11.44					
22102		住房改革支出	11.44	11.44					
221020		住房公积金	9.61	9.61					
221020		提租补贴	1.83	1.83					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

## 2024 年度支出决算表

公开 03 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分	科目名称							
类	款	项	1	2	3	4	5	6
		栏次						
		合计	<b>1,779.47</b>	<b>242.60</b>	<b>1,536.86</b>			
205		教育支出	1,750.44	213.58	1,536.86			
20502		普通教育	1,750.44	213.58	1,536.86			
2050202		小学教育	1,750.44	213.58	1,536.86			
208		社会保障和就业支出	8.94	8.94				
20805		行政事业单位养老支出	7.77	7.77				
2080505		机关事业单位基本养老保险缴费支出	7.77	7.77				
20811		残疾人事业	0.75	0.75				
2081199		其他残疾人事业支出	0.75	0.75				
20899		其他社会保障和就业支出	0.42	0.42				
2089999		其他社会保障和就业支出	0.42	0.42				
210		卫生健康支出	8.65	8.65				
21011		行政事业单位医疗	8.65	8.65				
2101102		事业单位医疗	4.25	4.25				
2101103		公务员医疗补助	4.40	4.40				
221		住房保障支出	11.44	11.44				
22102		住房改革支出	11.44	11.44				
2210201		住房公积金	9.61	9.61				
2210202		提租补贴	1.83	1.83				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

# 2024 年度财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决 算 数			
					小计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营预 算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,631.05	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	1,602.03	1,602.03		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	8.94	8.94		
	9		九、卫生健康支出	41	8.65	8.65		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	11.43	11.43		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
<b>本年收入合计</b>	<b>27</b>	<b>1,631.05</b>	<b>本年支出合计</b>	<b>59</b>	<b>1,631.05</b>	<b>1,631.05</b>		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
<b>总计</b>	<b>32</b>	<b>1,631.05</b>	<b>总计</b>	<b>64</b>	<b>1,631.05</b>	<b>1,631.05</b>		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

## 2024 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

项目			本年支出		
功能分 类科目 编码	科目名称		小计	基本支出	项目支出
类	款	项	1	2	3
		合计	<b>1,631.05</b>	<b>239.40</b>	<b>1,391.65</b>
205	教育支出		1,602.03	210.38	1,391.65
20502	普通教育		1,602.03	210.38	1,391.65
2050202	小学教育		1,602.03	210.38	1,391.65
208	社会保障和就业支出		8.94	8.94	
20805	行政事业单位养老支出		7.77	7.77	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出		7.77	7.77	
20811	残疾人事业		0.75	0.75	
2081199	其他残疾人事业支出		0.75	0.75	
20899	其他社会保障和就业支出		0.42	0.42	
2089999	其他社会保障和就业支出		0.42	0.42	
210	卫生健康支出		8.65	8.65	
21011	行政事业单位医疗		8.65	8.65	
2101102	事业单位医疗		4.25	4.25	
2101103	公务员医疗补助		4.40	4.40	
221	住房保障支出		11.44	11.44	
22102	住房改革支出		11.44	11.44	
2210201	住房公积金		9.61	9.61	
2210202	提租补贴		1.83	1.83	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

## 2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

人员经费			公用经费					
经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	88.11	302	商品和服务支出	151.29	310	资本性支出	
3010	基本工资	19.20	3020	办公费	54.53	3100	办公设备购置	
3010	津贴补贴	4.67	3020	印刷费		3100	专用设备购置	
3010	奖金		3020	咨询费	4.10	3100	信息网络及软件购置更新	
3010	伙食补助费	1.44	3020	手续费		3101	公务用车购置	
3010	绩效工资	35.61	3020	水费		3102	无形资产购置	
3010	机关事业单位基本养老保险缴	7.77	3020	电费	12.20	3109	其他资本性支出	
3010	职业年金缴费		3020	邮电费	0.63			
3011	职工基本医疗保险缴费	4.25	3020	取暖费				
3011	公务员医疗补助缴费	4.40	3020	物业管理费	26.76			
3011	其他社会保障缴费	1.17	3021	差旅费	1.30			
3011	住房公积金	9.61	3021	因公出国（境）费用				
3011	医疗费		3021	维修（护）费	20.00			
3019	其他工资福利支出		3021	租赁费				
303	对个人和家庭的补助		3021	会议费				
3030	离休费		3021	培训费	0.43			
3030	退休费		3021	公务接待费				
3030	退职（役）费		3021	专用材料费				
3030	抚恤金		3022	被装购置费				
3030	生活补助		3022	专用燃料费				
3030	救济费		3022	劳务费	9.00			
3030	医疗费补助		3022	委托业务费	1.00			
3030	助学金		3022	工会经费	1.50			
3030	奖励金		3022	福利费	0.58			
3031	个人农业生产补贴		3023	公务用车运行维护费				
3031	代缴社会保险费		3023	其他交通费用				
3039	其他对个人和家庭的补助		3024	税金及附加费用				
			3029	其他商品和服务支出	19.26			
人员经费合计		88.11	公用经费合计					151.29

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

## 2024 年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

项目			年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余	
					小计	基本支出	项目支出		
功能分类科目编码	科目名称								
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计						

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

本部门 2024 年度无政府性基金预算财政拨款收入支出。

## 2024 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

项目			本年支出			
			合计	基本支出	项目支出	
功能分类科目编码	科目名称					
类	款	项	栏次	1	2	3
			合计			

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

本部门 2024 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

## 2024 年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：武汉经济技术开发区万家湖小学

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购	公务用车运				小计	公务用车购	公务用车运	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预算决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

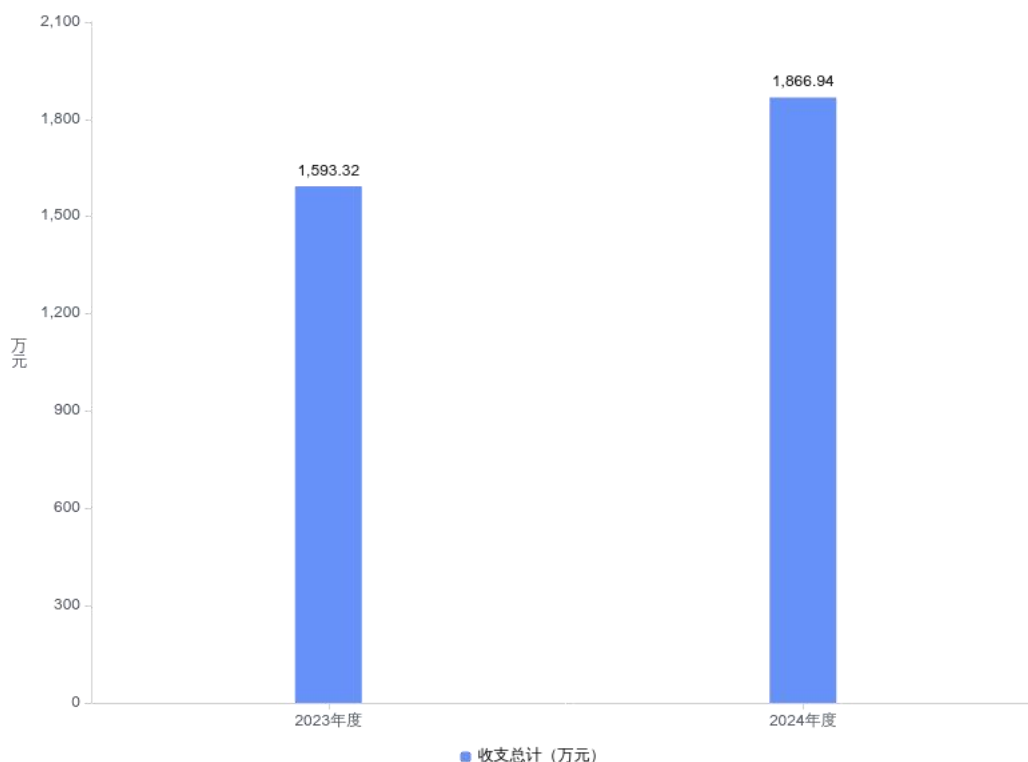
本部门 2024 年度无财政拨款三公经费支出。

# 第三部分 武汉经济技术开发区万家湖小学 2024 年度部门决算情况说明

## 一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计均为 1866.94 万元。与 2023 年度相比，收、支总计增加 273.62 万元，增长 17.2%，主要原因是我校为 2019 年成立学校，2024 年新增一个年级，教师及学生人数增加，财政拨款收入和其他收入随之增加。

图 1：收、支决算总计变动情况

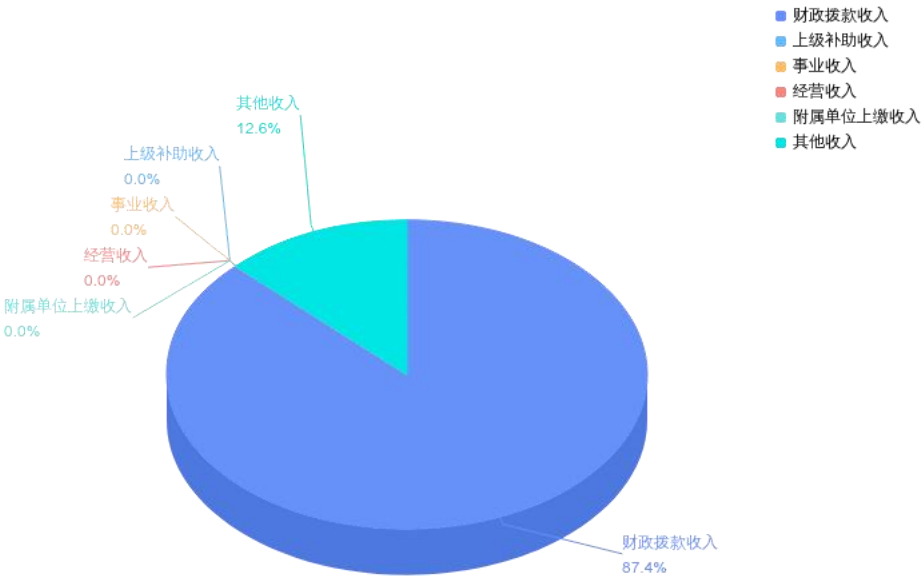


## 二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 1866.94 万元，与 2023 年度相比，收入合计

增加 273.62 万元，增长 17.2%，主要原因是我校为 2019 年成立学校，2024 年新增一个年级，教师及学生人数增加，财政拨款收入和其他收入随之增加。其中：财政拨款收入 1631.05 万元，占本年收入 87.4%；其他收入 235.89 万元，占本年收入 12.6%。

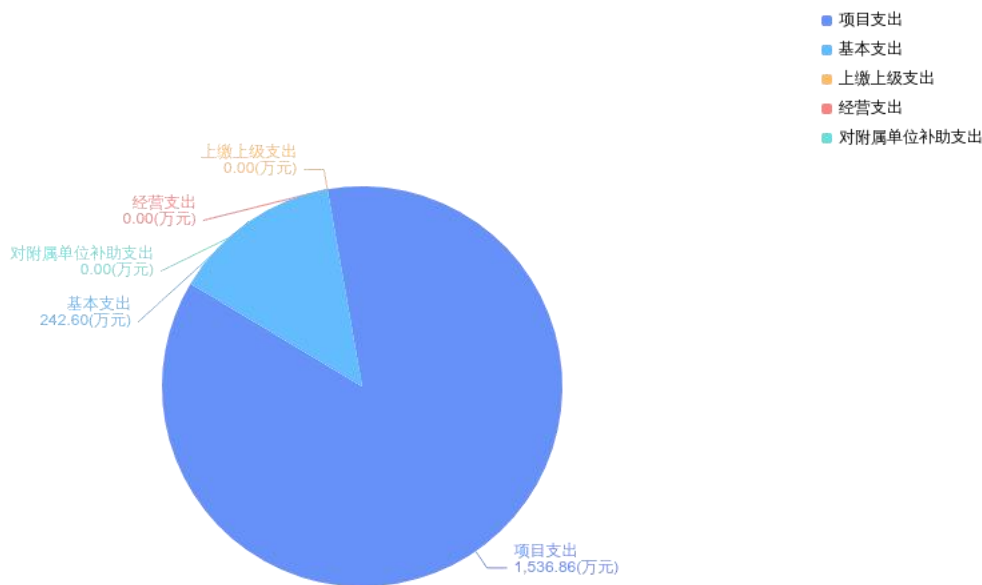
图 2：收入决算结构



### 三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 1779.47 万元，与 2023 年度相比，支出合计增加 189.16 万元，增长 11.9%，主要原因是我校为 2019 年成立学校，2024 年新增一个年级，教师及学生人数增加，财政拨款收入和其他收入随之增加。其中：基本支出 242.6 万元，占本年支出 13.6%；项目支出 1536.86 万元，占本年支出 86.4%。

图 3：支出决算结构

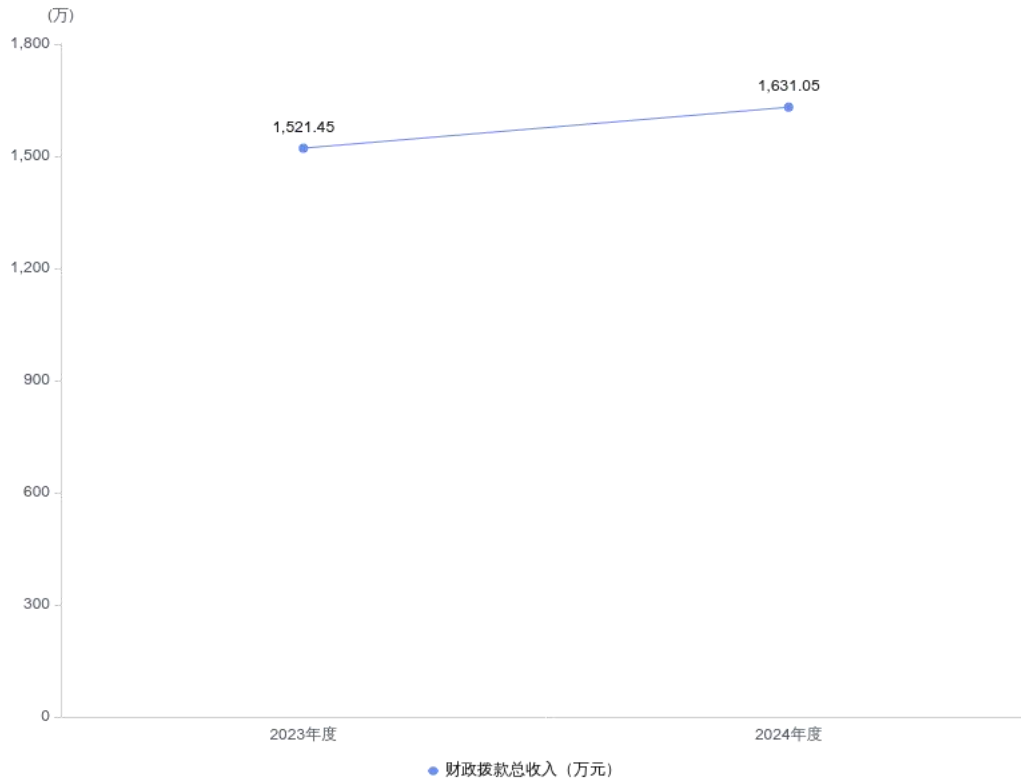


#### 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计均为 1631.05 万元。与 2023 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 109.6 万元，增长 7.2%。主要原因是我校为 2019 年成立学校，2024 年新增一个年级，教师及学生人数增加，一般公共预算财政拨款收支随之增加。

2024 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 1631.05 万元，比 2023 年度决算数增加 109.6 万元，增加主要原因是我校为 2019 年成立学校，2024 年新增一个年级，教师及学生人数增加，一般公共预算财政拨款收支随之增加。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



## 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### (一)一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出1631.05万元，占本年支出合计的91.7%。与2023年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加109.6万元，增长7.2%，主要原因是我校为2019年成立学校，2024年新增一个年级，教师及学生人数增加，一般公共预算财政拨款收支随之增加。

### (二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024年度一般公共预算财政拨款支出1631.05万元，主要用于以下方面：

1.教育支出类支出1602.03万元，占98.22%。主要用于全体职工的工资及与教育教学相关的商品和服务支出。

2.社会保障和就业支出类支出8.94万元，占0.56%。主要是用于

机关事业单位基本养老保险、其他社会保障和就业支出。

3.卫生健康支出类支出 8.65 万元，占 0.53%。主要是用于职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费。

4.住房保障支出类支出 11.44 万元，占 0.7%。主要是用于住房公积金支出和提租补贴支出。

### (三)一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1869.94 万元，支出决算为 1631.05 万元，完成年初预算的 87.2%。其中：基本支出 239.4 万元，项目支出 1391.65 万元。项目支出主要用于项目名称合同制人员经费 1297.07 万元，主要成效保障合同制教师费用，保障教学工作正常开展；项目名称社会服务化人员经费 27 万元，主要成效保障学校保安人员费用，维护学校安全；项目名称 2024 年城乡义务教育上级补助经费 67.58 万元，主要成效保障学校教育教学正常运行。

#### 1.教育支出具体包括：

(1)教育支出(类)普通教育(款)小学教育(项)。年初预算为 1834.72 万元，支出决算为 1602.03 万元，完成年初预算的 87.3%，支出决算数小于年初预算数的主要原因是人员经费及项目经费中的合同制人员经费执行率较低，主要是预算编制阶段，因工资改革工作尚未完成，相关政策标准未最终明确，故仍按照原正常工资晋级制度测算并核定人员经费额度，预算基数以改革前的工资增长逻辑为基础。但实际执行中，改革相关调整暂未落地，人员工资未按原预算预期的晋级标准增长，直接导致预算核定金额与实际需支付的工资经费产生差距，形成预算执行“空额”。

#### 2.社会保障和就业支出具体包括：

(1) 社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项)。年初预算为 8 万元,支出决算为 7.77 万元,完成年初预算的 97.1%,支出决算数小于年初预算数。

(2) 社会保障和就业支出(类)残疾人事业(款)其他残疾人事业支出(项)。年初预算为 0.75 万元,支出决算为 0.75 万元,完成年初预算的 100%,支出决算数等于年初预算数。

(3) 社会保障和就业支出(类)其他社会保障和就业支出(款)其他社会保障和就业支出(项)。年初预算为 0.53 万元,支出决算为 0.42 万元,完成年初预算的 79.2%,支出决算数小于年初预算数的主要原因为工资改革未完成,人员上年度实际工资未实现原预算预期的晋级增长,且低于预算编制时按原制度测算的工资水平,导致本年度该项费用按上年度实际工资核算的金额,较预算阶段按原制度测算的金额明显减少,形成其他社会保障和就业支出经费预算执行缺口。

### 3.卫生健康支出具体包括:

(1) 卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)事业单位医疗(项)。年初预算为 5.16 万元,支出决算为 4.25 万元,完成年初预算的 82.4%,支出决算数小于年初预算数的主要原因为工资改革未完成,人员上年度实际工资未实现原预算预期的晋级增长,且低于预算编制时按原制度测算的工资水平,导致本年度该项费用按上年度实际工资核算的金额,较预算阶段按原制度测算的金额明显减少,形成事业单位医疗经费预算执行缺口。

(2) 卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)公务员医疗补助(项)。年初预算为 5.34 万元,支出决算为 4.4 万元,完成年初预

算的 82.4%，支出决算数小于年初预算数的主要原因为工资改革未完成，人员上年度实际工资未实现原预算预期的晋级增长，且低于预算编制时按原制度测算的工资水平，导致本年度该项费用按上年度实际工资核算的金额，较预算阶段按原制度测算的金额明显减少，形成公务员医疗补助经费预算执行缺口。

#### 4.住房保障支出具体包括：

（1）住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为 9.47 万元，支出决算为 9.61 万元，完成年初预算的 101.5%，支出决算数大于年初预算数的主要原因是公积金预算不足，年中增加部分预算。

（2）住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）。年初预算为 1.97 万元，支出决算为 1.83 万元，完成年初预算的 92.9%，支出决算数小于年初预算数的主要原因为工资改革未完成，人员上年度实际工资未实现原预算预期的晋级增长，且低于预算编制时按原制度测算的工资水平，导致本年度该项费用按上年度实际工资核算的金额，较预算阶段按原制度测算的金额明显减少，形成提租补贴经费预算执行缺口。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024年度一般公共预算财政拨款基本支出239.4万元，其中：

人员经费88.11万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金。

公用经费151.29万元，主要包括：办公费、印刷费、咨询费、手

续费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修(护)费、培训费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、其他商品和服务支出。

## **七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明**

本单位当年无政府性基金预算财政拨款收入支出。

## **八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明**

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

## **九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明**

### **(一)“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。**

2024年度“三公”经费财政拨款支出全年预算为0万元，支出决算为0万元，完成全年预算的0%。

### **(二)“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。**

1.因公出国(境)费全年预算为0万元，支出决算为0万元，完成全年预算的0%。

2.公务用车购置及运行费全年预算为0万元，支出决算为0万元，完成全年预算的0%。

3.公务接待费全年预算为0万元，支出决算为0万元，完成全年预算的0%。

## **十、机关运行经费支出说明**

2024年度武汉经济技术开发区万家湖小学机关运行经费支出0万元。

## **十一、政府采购支出说明**

2024年度武汉经济技术开发区万家湖小学政府采购支出总额

26.76 万元，其中：政府采购货物支出 0 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 26.76 万元。授予中小企业合同金额 26.76 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 26.76 万元，占授予中小企业合同金额的 100%。

## 十二、国有资产占用情况说明

截至 2024 年 12 月 31 日，武汉经济技术开发区万家湖小学共有车辆 0 辆，其中，副省级及以上领导干部用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 0 辆，单位价值 100 万元以上设备 0 台（套）。

## 十三、预算绩效情况说明

### （一）预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2024 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 2 个，资金 1324.07 万元，占一般公共预算项目支出总额的 81.2%。我校 2024 年 2 个项目，从绩效评价情况来看，主要用于解决学校社会化服务人员经费（保安）、学校合同聘用制教师人员经费，达到了预期效果。

### （二）部门（单位）整体支出自评结果

我单位组织对 1 个单位开展整体支出绩效自评，资金 1631.05 万元，从评价情况来看，目标已完成无偏差（附武汉经济技术开发区万家湖小学部门整体部门自评表）。

2024 年武汉经济技术开发区万家湖小学部门整体部门自评表

部门名称	武汉经济技术开发区万家湖小学					
基本支出总额 (万元)	239.4				项目支出 总额	1391.65
预算执行情况 (万元)(20 分)		预算数	执行数	执行率	得分	
	部门整体 支出总额	1869.94	1631.05	87.2%	18	
整体绩效目标	年度目标					
	目标 1: 构建平安和谐校园, 保护学生健康成长。					
	目标 2: 补充教师队伍力量, 为学校教育教学有效开展提供师资保障					
年度目标	构建平安和谐校园, 保护学生健康成长。					
年度绩效指标	一级指标	二级指标	指标名称	年初目标 值	实 际 完 成 值	得分
	产出指标	数量指标	保障社会化服务人员和聘用制人员经费	100%	100%	20
		质量指标	认真履行工作职责, 完成工作任务	95%	95%	20
	效益指标	社会指标	构建平安和谐校园, 保护学生健康成长。	95%	95%	20
		服务对象 满意度	提高师生家长对学校和教育 的满意度	95%	95%	20
总分	98					
偏差大或目标 未完成原因分 析	目标已完成无偏差					
改进措施及结 果应用方案	对项目申报内容进行准确汇总, 不断提高财政资金使用管理的水平和效率。					

### (三)项目支出自评结果

我单位在 2024 年度部门决算中反映所有项目绩效自评结果(不包括涉密项目), 共涉及 2 个一级项目。

#### 1. 社会化服务人员经费项目绩效自评综述: 项目全年预算数

为 27 万元，执行数为 27 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是保障了校园教育教学活动开展安全；二是保障了学校及周边安全。

2024 年武汉经济技术开发区万家湖小学社会化服务人员经费支出自评表

项目名称	社会化服务人员经费					
预算执行情况（万元） （20 分）		预算数	执行数	执行率	得分	
	年度财政资金总额	27	27	100%	20	
年度目标	构建平安和谐校园，保护学生健康成长。					
年度绩效指标	一级指标	二级指标	指标名称	年初目标值	实际完成值	得分
	产出指标	数量指标	社会化服务人员经费	100%	100%	20
		质量指标	6 名保安人员工资	100%	100%	20
	效益指标	社会指标	保障校园及校园周边安全。	平安	平安	20
		服务对象满意度	提高师生家长对学校和教育的安全满意度	95%	95%	20
总分	100					
偏差大或目标未完成原因分析	目标已完成无偏差					
改进措施及结果应用方案	对项目申报内容进行准确汇总，不断提高财政资金使用管理的水平和效率。					

2. 聘用制教师人员经费项目绩效自评综述：项目全年预算数为

1579.2 万元, 执行数为 1297.07 万元, 完成预算的 82.1%。

项目名称	聘用制人员经费					
预算执行情况 (万元)(20分)	年度财政资金总额	预算数	执行数	执行率	得分	
		1579.2	1297.07	82.1%	18	
<b>年度目标</b>	补充教师队伍力量, 为学校教育教学有效开展提供师资保障。					
年度绩效指标	一级指标	二级指标	指标名称	年初目标值	实际完成值	得分
	产出指标	数量指标	聘用教师	77人	77人	20
	效益指标	数量指标	满足教学需要	95%	95%	30
	满意度指标	数量指标	学长和学生的满意度	95%	95%	30
<b>总分</b>	<b>98</b>					
偏差大或目标未完成原因分析	目标已完成无偏差					
改进措施及结果应用方案	对项目申报内容进行准确汇总, 不断提高财政资金使用管理的水平和效率。					

#### (四) 绩效自评结果应用情况

根据绩效自评情况, 有针对性地改进学校安保工作和聘用制人员管理。不断提高财政资金使用效率。

## 第四部分 2024 年重点工作完成情况

### 一、重点工作事项

一是坚持党建引领，把稳教育发展“方向舵”

开展创意党日活动“以史为镜 永葆廉洁”。开展“五廉”系列活动。编撰《爱“廉”说万家湖小学清廉教育读本》，拍摄“英雄城市，先锋有我”宣传片，已送市级参评。师生扎牢 60 颗“廉洁根”、党员教师录制廉洁家风教风视频，书记讲授清廉党课，共读一本廉洁书籍，学习清廉慧墨书法。6 月组织六个“一”：一次革命教育、一幅廉洁书画、一场劳动手工、一面清廊环创、一堂廉政党课、一次倡廉宣誓，培育万小智慧学子。

书记党课 4 次，开展中心组学习 12 次，教职工二十大主题学习 4 次、党章学习 2 次，个别谈话 12 余次，开展“最美教师”评选，8 位教师脱颖而出，举办师德师风专题培训 9 次，以“规范标准化建设”、“清廉学校建设”为契机，列举 32 项《小微权力运行流程图》和三项负面工作清单，不断检视，严格整改。

二是坚持教研驱动，激活教学质量“动力源”

举行了“青蓝相映，桃李成辉”青蓝工程师徒结对活动。校级领导干部和信息化管理人员每年至少参加一次信息化专题培训并考核合格。开展 5 次线下、5 次线上信息化专题培训。

举行了“武汉市经济技术开发区诗词大会暨万家湖小学语文学科艺术节”活动，并承办区级决赛。班级学生每学期阅读 10-15 本书，大部分家长愿意主动参与到亲子共读中来。注重传统文化，让学生在

诗词、阅读的海洋中启迪思维、探寻真理、修炼品格。

研究打磨万小智慧课堂新模式，邀请专家指导与名师工作室聚焦启智课堂模式。英语以新课标为指导，进行大单元集备、个人展示、绘本融合、戏剧表演和跨学科诗歌融合，以及 AI 写歌等创新教学方法。智慧课堂常态化，教师利用畅言智慧课堂授课，上传优质智慧教学课例包，完善校本资源库。建学生综合评价系统，五育融合创新。

注重信息化成果转化，形成了一批具有创新性和示范性的优秀案例。教师获得国家级奖项 2 个，省级奖项 3 个，市级奖项 16 个，区级奖项 29 个，1 项省级课题顺利开题，学生获奖人数累计 395 人次。

湖北省学生信息素养提升实践活动和武汉市 NOC 活动，8 名学生获省赛一、二三等奖，14 名学生获得市级奖项。2024 年 6 月、12 月承办了湖北省机器人运动公开赛和中国电子协会主办的 2024 年世界机器人设计大赛，万家湖小学获得优秀组织奖，师生斩获佳绩，分获一等奖 1 人、二、三等奖 14 人。2024 年下半年信息学奥林匹克竞赛系列联赛 CSP-J/S 2024 第二轮复赛中，王梓皓表现卓越，于-J 入门组（参赛主体为初中生与小學生）和-S 提高组（参赛主体为高中生与初中生）双双斩获全国一等奖，成为闪耀的双料冠军！1.15 与经开外校签订 2+4 少年班，全免费，全额奖学金。此外，万家湖小学五年級的钟宇轩、周皓辰同学在本次竞赛中亦表现出色，分别斩获二等奖！

三是坚持德育为先，培育时代新人“主心骨”

以“56+N”德育品牌活动为载体，举办“寻找最可爱的人”评比活动、“启智杯足球联赛”“FAMLIY 校园合唱节”、游园活动，将实践“全过程”融入共同体价值。开发“环境”“行规”德育校本

课程，少先队大队和西藏少先队员同升一面旗，铸牢中华民族共同体意识。

持续推进国际理解教育工作，打造以刘漫老师执教的区国际理解优质课一等奖《绘智智慧花田》为首的跨学科融合的优质课案例，牵手美国幽径小学开展国际理解教育夏令营活动的项目式学习活动。接待了法国波尔多蒙田大学国际访问团、日本大分学生友好访问团等多个交流活动。和西藏乃东区结巴乡小学的小伙伴们开展“五育融合”合唱节，共唱国际理解歌曲，共同传承民族文化。

举办“智慧家长进课堂”、“家长陪餐日”“智慧阅读”、“家长学校”、“家长线上课堂”，促进学校教育社会化。联合万家湖社区、枫桦伟岸社区邀请律师、社区志愿者、五老团走进校园，牵手东风本田、区消防中队、中南民族大学、经开区图书馆等校外实践基地，建设丰富多彩的第二课堂。

本学年，各级各类新闻报道共计 66 次，荣获武汉市晚报杯中小学生足球精英乙组亚军，“安吉纳杯”全国青少年锦标赛上海站(U10)冠军，校园足球超级联赛超级组第九名，

武汉市青少年运动会暨“苗苗杯”武汉赛区季军，武汉市苗苗杯俱乐部组年度总决赛亚军，2024 年中国苗苗杯小篮球比赛湖北赛区菁英赛（A 级）季军。

## 二、重点工作事项标题

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	坚持党建引领，把稳教育发展“方向舵”	开展创意党日活动；编撰《爱“廉”说万家湖小学清廉教育读本》；拍摄“英雄城市，先锋有我”宣传片；举办师德师风专题培训	完成
2	坚持教研驱动，激活教学质量“动力源”	举行了“青蓝相映，桃李成辉”青蓝工程师徒结对活动；举行了“武汉市经济技术开发区诗词大会暨万家湖小学语文学科艺术节”活动；邀请专家指导与名师工作室聚焦启智课堂模式	完成
3	坚持德育为先，培育时代新人“主心骨”	举办“寻找最可爱的人”评比活动、“启智杯足球联赛”“FAMLIY 校园合唱节”；推进国际理解教育工作，打造区国际理解优质课一等奖《绘智智慧花田》为首的跨学科融合的优质课案例，牵手美国幽径小学开展国际理解教育夏令营活动的项目式学习活动；举办“智慧家长进课堂”、“家长陪餐日”“智慧阅读”、“家长学校”、“家长线上课堂”，促进学校教育社会化	完成

## 第五部分 名词解释

(一)一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二)政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三)国有资本经营预算财政拨款收入：指市级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

(四)上级补助收入：指从事事业单位主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

(五)事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(六)经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

(七)其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等收入以外的各项收入。

(八)使用非财政拨款结余(含专用结余)：指事业单位按预算管理要求使用非财政拨款结余(含专用结余)弥补收支差额金额。

(九)年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(十)本部门使用的支出功能分类科目(到项级)

1.教育支出(类)普通教育(款)初中教育支出(项)

2.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）

3.社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）

4.社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）

5.卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）

6.卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）

7.卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）其他行政事业单位医疗支出（项）

8.住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）

9.住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）

(十一)结余分配:指单位按照会计制度规定缴纳企业所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取各类结余的情况。

(十二)年末结转和结余:指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金,或项目已完成等产生的结余资金。

(十三)基本支出:指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(十四)项目支出:指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

(十五)经营支出:指事业单位在专业活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

(十六)“三公”经费:纳入市级财政预决算管理的“三公”经费,是指市直部门用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中,因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出;公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出;公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

(十七)机关运行经费:指为保障行政单位(包括参照公务员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金,包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

(十八)其他专用名词。

## 第六部分 附件

### 2024 年度武汉经济技术开发区万家湖小学整体绩效评价报告

为加强财政资金管理，强化支出责任，提高财政资金的使用效益，建立科学、合理的财政支出绩效评价管理体系，我校运用科学、合理的绩效评价指标、评价标准和评价方法，对本单位的部门预算整体支出进行了绩效评价，本次评价遵循了“科学规范、公正公开、分类管理、绩效相关”的原则。现将情况汇报如下：

#### （一）学校基本情况

武汉经济技术开发区万家湖小学是 2019 年新建成立的学校，2024 年度首次有六个年级 35 个教学班，学生 1547 人，占地面积 10332.76 平方米（42 亩），建筑面积 14512 平方米。2024 年度有教师 77 人，研究生 18 人，本科 59 人，学历达标率 100%。

万家湖小学在经发区坚持教育均衡发展的指导思想下，学校抓住机遇，迎接挑战，在不长的办学时间里，取得了有目共睹的成绩。2019 年以来，我校一直秉承“智慧教育”办学理念，追求“人本、和美、至善、智慧”的育人目标，大力推进“智慧校园、智慧教师、智慧管理”建设工程。

#### （二）部门整体支出概况，年度部门决算收支完成情况

1.2024 年收入预算资金总额为 2037.9 万元，其中一般公共预算收入 1869.94 万元，最终决算数为 1631.05 万元。

#### 2.支出构成

2024年支出预算总额为2037.9万元，其中一般公共预算支出安排1869.94万元，包括基本支出263.74万元，最终决算数为239.4万元，项目支出1606.2万元，最终决算数为1391.65万元。

### （三）部门整体支出绩效目标

#### 1.预决算公开情况

2024年我校根据上级指示，按时按质对预决算进行公开。

#### 2.资产管理情况

我校制定了国有资产管理制度，对资产管理进行了专门的培训，提升了管理人员的业务素质和工作能力。按照国有资产管理的要求，在配置有专门工作人员的前提下，为资产管理提供了信息化需求的财政内网、专用计算机、专门的办公室以及其他相关用品用具，保障了资产管理工作的高效、优质、及时，固定资产采购、入库实行严格责任管理，基本做到了有买必入库、必入账，处置必严审，设备损坏必上交等。

#### 3.三公经费控制情况

我校严格遵照“三公经费”管理办法，厉行节约，无三公经费支出。

#### 4.内部管理制度建设情况

我校严格按照学校规章制度管理，基本建立了一整套完善的单位内部管理制度，为我校日常教育教学活动及相关业务提供了坚实的保障。

#### 5.项目绩效总目标和阶段性目标完成情况

我单位组织对2024年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目2个，资金1324.07万元，占一般公共预算项目

支出总额的 95.1%。

（1）聘用制人员经费预算是 1579.2 万元，最后执行预算数是 1297.07 万元，执行率为 82.1%。绩效目标为保障学校正常开展教育教学活动。绩效目标已完成。

（2）社会化服务人员经费预算是 27 万元，最后执行数是 27 万元，执行率为 100%。绩效目标为加强学校安保工作管理，确保全校师生安全，保障学校正常开展教育教学活动。项目预算已完成。

以上项目我校按要求在各时间节点达到项目支出绩效的目标，确保项目支出绩效符合客观实际，遵循“实事求是、统筹安排、合理规划”的原则；实行规范操作、动态监督，年终把关，对项目支出绩效跟踪工作的内容和质量情况进行职责分工监管，有效推进项目支出绩效跟踪工作难点，突出绩效跟踪工作的操作性。计划，合理、安全、高效使用财政资金，做深做细绩效跟踪工作，确保数据的准确，按质按量报送数据和相关资料；在上级业务主管部门的指导下更好的完成项目支出绩效工作。

#### （四）部门整体支出或项目实施情况分析

从整体支出来看，我校严格按照年初预算进行部门整体支出，在资金使用方面，遵循专款专用原则，严格按照各项资金使用管理办法，合法、合规、合理使用资金，在资金管理方面严格遵照财务制度，在项目组织和管理情况方面按照项目实际情况按照流程申报，按照项目进度进行资金拨付，较重大的项目申请专项审计，全面落实先有预算后有执行的资金管理使用情况。

#### （五）绩效评价工作情况

## 1.绩效评价目的

此次绩效评价的目的主要是严格落实《预算法》及省、市和上级部门对绩效管理工作的相关要求的落实，在资金使用过程中是否严格遵循部门预算执行要求，坚持厉行节约，压缩行政成本，严格控制三公经费支出，是否严格预算执行，加快支出进度，是否坚持绩效管理、确保资金效率以及是否严肃财经纪律、推进信息公开的相关要求，对本单位进一步加强财政支出绩效理念，提高部门意识。

## 2.绩效评价工作过程

我校根据绩效评价的相关要求，建立了以校长为主要领导的评价工作小组，制定评价实施方案，搜集评价依据，确定评价内容；在组织实施过程中进行资料收集与审核分析，根据项目预期绩效目标评价切入点，再进行综合评价打分，最后形成评价结果；最后根据整体支出认真填写整体支出绩效评价。

### （六）主要绩效及评价结论

1.从经济性的角度分析：我校成本控制良好，执行预算时厉行节约，年末较年初预算基本平衡。

2.从效率性的角度分析，我校预算完成率、调整率、支付进度率、公用经费控制率、“三公”经费控制率和政府采购执行率都在标准控制范围内，预算实施进度和完成质量全部达标。

3.从效益性的角度分析，我校圆满完成预期目标，取得了较好的经济和社会的影响，对我校顺利进行义务教育阶段教育教学活动打下了坚实基础。

## 二、2024年度聘用制人员经费项目绩效评价报告

### （一）项目基本情况

1.我校有聘用制教师 77 人，为补充教师队伍力量，为学校教育教学有效开展提供师资保障。

### （二）项目资金使用及管理情况

2024 年聘用制人员经费是 1297.07 万元，用于聘用制教师工资及社保医保、公积金缴费，按月实施。

### （三）项目组织实施情况

#### 1.前期准备

我校成立了由校长任组长、副校长任副组长、总务主任、教导主任及其他中层干部为成员的领导小组，明确相关人员职责，通过前期会议讨论项目实施细则，制定项目实施方案，保障项目的实施。

#### 2.组织实施

我校聘用制教师经费主要是列支聘用制教师工资及社保医保、公积金缴费，项目经费使用期间监督项目实施进程及项目实施程序，保障实施期间师生教育教学安全有序进行。

### （四）项目绩效情况

补充教师队伍力量，着力解决学校教师不足，加强学校教师队伍建设保障学校教育教学工作开展，提高教学质量。

### （五）存在的问题

- 1.年初预算编制不够完善，预算准确率有待提高。
- 2.绩效考核机制有待加强。
- 3.部分项目日常管理资料不齐全且未及时归档。

### （六）其他需要说明的问题

我校会严格按照上级部门的指示更进一步优化预算，对项目进行公平公正、真实有效的评价并按时按质进行公开。

进一步完善项目绩效的管理。还需上级部门多多指导专项经费的使用，进一步规范项目的实施。

## 三、2024 年度社会化人员服务经费项目绩效评价报告

### （一）项目基本情况简介

深入贯彻落实党的十九大精神，紧紧围绕维护全市社会治安大局稳定的中心任务，将校园安全纳入社会治安防控体系建设、平安建设的重要内容，全面加强校园的人防、物防、技防、制度防“四防”建设，有效提升校园安全防范能力，确保校园长治久安。

### （二）绩效目标设定及指标完成情况

我校结合学校实际，科学制定校园安全防范建设方案，确保方案严密性、实用性和可操作性。以校园重要部位、易发案部位为重

点，注重整体防控，强化各类科技手段、实现安防措施对本地校园全覆盖。

我校 2024 年社会化人员服务经费预算是 27 万元，决算执行数 27 万元。项目前期根据学校校委会决议按照进度执行，项目中期对相关项目进行监督，项目完成后对项目进行验收，验收合格后进行款项支付，截止年底，项目执行率为 100%。

## （二）项目资金使用及管理情况

我校按照年初项目预算，校园安全相关经费用于购买保安服务，项目资金专款专用。

我校校园安全相关经费按照专款专用的原则，严格加强项目资金使用的监督检查，切实提高项目资金的使用效益。

## （三）项目组织实施情况

我校成立了由校长任组长、副校长任副组长、总务主任、教导主任及其他中层干部为成员的领导小组，明确相关人员职责，通过前期会议讨论项目实施细则，制定项目实施方案，保障项目的实施。此项资金用于购买安保服务，保障实施期间为师生提供安全的教学环境，使教育教学有序进行，项目实施完成后组织相关验收小组进行项目验收，项目达到预期取得的成果后同意验收，验收同时听取师生的反馈，有需要改进的及时改进。

## （四）项目绩效情况

## 项目资金情况分析

我校年初预算学校社会化服务人员经费 27 万元，财政全额拨付到账。

## 项目实施情况分析

我校按照年初预算计划实施,根据单位主要负责人组织的相关会议按照相关财务要求严格执行，项目实施前期认真筹划，项目实施时期认真监督，项目完成后认真验收，确保学校持续安全稳定。

### （三）项目绩效情况分析

#### 1.项目经济性分析

学校按照“先有预算、后有支出”的原则，严格按照年初预算资金结合实际情况开展工作。到第四季度项目执行进度达到 95.0% 以上。

#### 2.项目的效率性分析

我单位在项目资金足额下达后，严格项目支出进度，保障项目完成质量。

#### 3.项目的效益性分析

我校校园安全相关经费按照专款专用的原则，严格加强项目资金使用的监督检查，切实提高项目资金的使用效益，为学生营造了

一个安全和谐的教育教学环境。

#### （五）存在的问题

- 1.绩效考核机制有待加强。
- 2.部分项目日常管理资料不齐全且未及时归档。

#### （六）其他需要说明的问题

我校会严格按照上级部门的指示更进一步优化预算，对项目进行公平公正、真实有效的评价并按时按质进行公开。

进一步完善项目绩效的管理。还需上级部门多多指导专项经费的使用，进一步规范项目的实施。

武汉经济技术开发区万家湖小学决算公开电话：**84853848**